



Alliance  
internationale  
francophone  
pour l'égalité  
et les diversités

# Plan stratégique

## 2023-2028

# PLAN STRATÉGIQUE 2023-2028

## INTRODUCTION

Jeune organisation dans sa quatrième année d'opération, il est crucial à ce stade pour Égides d'assurer que son action soit efficace, ciblée et représentative de la vision de ses membres, assurant le développement, la continuité et la pertinence du travail de l'Alliance dans les années à venir.

Ce Plan stratégique présente la vision, le positionnement, l'objectif général et les objectifs spécifiques qu'Égides visera à atteindre durant les cinq prochaines années, à l'horizon 2028. Il a été créé sur la base d'une approche collaborative qui ambitionne à mettre le « par et pour » au cœur du travail de l'organisation. Cette approche vise à garantir que le Plan stratégique réponde au mieux aux besoins des activistes francophones à travers le monde et reflète leurs aspirations afin de créer une Alliance solidaire forte. Le Plan stratégique 2023-2028 intègre par ailleurs les recommandations issues de la Conférence internationale 2021 (Ahmed Hamila, *Vivre l'égalité et les diversités dans la francophonie : Rapport de la Conférence internationale d'Égides*, 2022).

Afin d'assurer que ces objectifs soient effectivement traduits en actions concrètes, le Plan stratégique final sera accompagné d'un Modèle opérationnel identifiant les indicateurs clés de performance sur cinq années qui permettront de mesurer la progression des résultats, d'établir les niveaux de redevabilité, et d'assurer l'adéquation des actions mises en œuvre avec les objectifs poursuivis. Un Plan de travail ainsi qu'un rapport de progression seront produits annuellement et une évaluation à mi-parcours du plan stratégique sera conduite au cours de l'année trois (2025-2026).

## CONTEXTE

Le français est aujourd'hui la cinquième langue la plus parlée au monde, comptant plus de 300 millions de locuteurs et locutrices dans plus de 112 pays et territoires à travers le monde (La Francophonie dans le monde, 2022). Au-delà de l'Europe – notamment la France, la Belgique et la Suisse, entre autres –, le français occupe une place importante en Amérique du Nord et en Afrique, qui compte 60% de la population mondiale francophone, en particulier la République démocratique du Congo (48,9 millions), l'Algérie (14,9 millions), et le Maroc (13,4 millions). Avec une telle étendue, Égides parle souvent « des francophonies », afin de refléter les diversités culturelles, ethniques, religieuses, ou encore linguistiques de cette population.

Malgré la prévalence du français à travers le monde, les activistes pour les droits LGTBQI de la francophonie mondiale ont été historiquement isolé·e·s sur la scène internationale, ne disposant d'aucun espace de mobilisation accessible en français. Les grandes organisations internationales LGTBQI, telles qu'ILGA ou Interpride, ne travaillent qu'en anglais ou en espagnol, laissant peu de place au français.

La société civile francophone n'a alors eu que peu d'opportunités d'intégrer les forums internationaux, essentiels pour visibiliser leurs priorités et besoins, et connecter avec les parties prenantes et bailleurs de fonds-clés qui pourraient soutenir leurs actions. Cette invisibilité, existant depuis des décennies, se traduit sur le terrain en un écart flagrant des capacités financières et techniques entre les mouvements francophones – qui entre 2019 et 2020 ont reçu 2 % de l'enveloppe mondiale dédiée aux droits des personnes LGTBQI (Global Philanthropy Project, *Rapport sur les ressources mondiales 2019-2020*, 2022) – et les mouvements anglophones, mieux financés, beaucoup plus forts et organisés.

Pourtant, les besoins ne sont pas moins présents dans la francophonie mondiale, alors que pas moins de 14 pays francophones criminalisent encore à ce jour les relations entre personnes du même sexe – allant, par exemple, jusqu'à la peine de mort pour la Mauritanie. De plus, encore peu de pays de la francophonie reconnaissent le droit des personnes trans de vivre en cohérence avec leur identité ou expression de genre, et aucun d'entre eux n'interdit les mutilations physiques sur les enfants intersexes.

Par ailleurs, une recrudescence inquiétante des mouvements de répression des sociétés civiles luttant pour les droits humains des personnes LGTBQI a pu être observée ces dernières années, avec la pandémie de COVID-19 servant souvent de prétexte à l'augmentation du ciblage violent des organisations et communautés LGTBQI, dans un contexte mondial de rétrécissement de l'espace civique. Ces mouvements de répression violente se développent en parallèle de la montée en puissance des mouvements « anti-genre » qui gagnent du terrain mondialement, comme le souligne le Global Philanthropy Project (Global Philanthropy Project, *Saisir l'instant présent : pour une riposte philanthropique progressiste face à la croisade anti-genre*, 2020), y compris dans les pays francophones à travers le monde.

## À PROPOS D'ÉGIDES

Égides, l'Alliance internationale francophone pour l'égalité et les diversités, est une organisation internationale non gouvernementale basée à Montréal, Québec (Canada). L'organisation fédère aujourd'hui près de 200 organisations membres dans 31 pays et territoires de la francophonie mondiale. Sous l'impulsion du Gouvernement du Québec, la création d'Égides est venue répondre aux besoins pressants exprimés de longue date par les activistes LGBTQI francophones à travers le monde, et en particulier :

- 1. Briser l'isolement des mouvements LGBTQI francophones sur la scène internationale.** Peu d'espaces internationaux de discussion, de concertation et de décision sont accessibles en français aujourd'hui. Les parties prenantes majeures dans le paysage LGBTQI mondial ne travaillent pas en français, et il n'existe pratiquement aucun espace spécifiquement en français pour permettre aux activistes francophones de se rencontrer, d'échanger, de se mobiliser, et de faire converger leurs actions pour des impacts significatifs.
- 2. Renforcer les mouvements LGBTQI dans les pays francophones, en particulier dans les contextes hostiles.** La survie des organisations LGBTQI dans le monde francophone demeure encore fragile. Celles-ci font face à des défis systémiques en matière de structure organisationnelle – incluant l'enregistrement souvent impossible, poussant les activistes à opérer dans la clandestinité –, et de financements, faisant obstacle à leur développement et continuité. L'accélération de la diffusion des mouvements « anti-genre » et la pandémie de COVID-19 ont par ailleurs créé un terreau fertile pour l'accroissement significatifs des ciblage violents contre les personnes LGBTQI et les organisations les représentant, menant parfois à la quasi-disparition des sociétés civiles dans un contexte global de rétrécissement de l'espace civile pour la défense des droits humains.
- 3. Développer significativement l'accès des organisations LGBTQI francophones à des ressources techniques et financières.** Selon le Rapport sur les ressources mondiales 2019-2020 (Global Philanthropy Project, 2022), les pays francophones n'ont reçu que 2% de l'enveloppe mondiale destinée aux mouvements LGBTQI internationaux entre 2019 et 2020. Ce déficit de financements s'est traduit depuis plusieurs années par un écart profond en termes de maturité et de capacités entre les mouvements francophones et les mouvements anglophones, largement mieux financés et donc mieux structurés et organisés.

Depuis 2019, Égides travaille pour l'égalité et l'inclusion des personnes vulnérabilisées et discriminées sur la base de leur orientation sexuelle, de leur identité ou de leur expression de genre, ou de leurs caractéristiques sexuelles, et en particulier à :

1. **Favoriser la concertation et la mobilisation des mouvements LGBTQI du monde francophone.** notamment par la création d'espaces internationaux accessibles en français dédiés à l'échange et la convergence des mouvements francophones, ainsi que par la promotion de l'accès des activistes francophones aux espaces de décision et de discussion fonctionnant principalement en anglais et en espagnol.
2. **Appuyer les organisations LGBTQI francophones,** afin d'assurer la survie, l'épanouissement et le renforcement d'une société civile robuste, en particulier dans les contextes hostiles, vers la création d'une voix unifiée permettant de visibiliser les besoins et priorités des communautés LGBTQI francophones au niveau national, régional et international.
3. **Assurer l'accès à des ressources en français, et en particulier augmenter et diversifier l'offre de renforcement des capacités accessible en français,** que cela soit en matière de gestion organisationnelle, de mobilisation, de création et mise en œuvre de services et programmes, de formation, de recherche, de plaidoyer, entre autres.
4. **Soutenir le plaidoyer pour l'augmentation des ressources financières disponibles,** en s'engageant avec les bailleurs de fonds internationaux pour encourager l'investissement sur les enjeux LGBTQI dans les pays francophones, et favoriser l'accès à des financements adaptés aux capacités, besoins et priorités spécifiques des communautés LGBTQI francophones.

## VISION

Égides croit en un monde dans lequel l'égalité des droits est pleinement réalisée dans les espaces francophones pour les personnes vulnérabilisées ou exclues en raison de leur orientation sexuelle, de leur identité ou expression de genre, ou de leurs caractéristiques sexuées.

## MISSION

Égides et ses membres travaillent à faciliter la rencontre et la mobilisation internationale des organisations et activistes LGBTQI francophones, à assurer leur accès à des ressources techniques en français pour le renforcement de leurs capacités et de leurs actions, et à favoriser la disponibilité de financements accessibles et adaptés aux enjeux, besoins et priorités des communautés LGBTQI dans les espaces francophones.

## POSITIONNEMENT

Égides met les droits humains des personnes LGBTQI au cœur de son action. Elle adopte une position résolument féministe, intersectionnelle et décoloniale, afin de reconnaître et promouvoir les diversités, au plus proche des différentes réalités des communautés LGBTQI dans les espaces francophones à travers le monde.

Égides soutient avant tout le pouvoir et à l'autonomie des communautés LGBTQI francophones de conduire leurs propres mouvements et luttes pour leurs droits, et d'adopter et promouvoir les stratégies les plus adaptées à leur contexte, besoins et priorités spécifiques.

Égides est avant tout un réseau dont les membres représentent la colonne vertébrale, et l'Alliance n'a pas vocation à substituer sa voix à celles des organisations de la société civile qui en sont membres. Elle vise à les appuyer, et à assurer que leurs voix sont soutenues et amplifiées pour être entendues dans les espaces internationaux, et convergent vers des objectifs communs, sans occulter les objectifs et besoins spécifiques des communautés LGBTQI qu'elles représentent.



## OBJECTIF GÉNÉRAL

D'ici le 31 mars 2028, les organisations luttant pour les droits des personnes LGBTQI dans les espaces francophones à travers le monde sont renforcées durablement et mobilisées au sein d'une Alliance mondiale forte, crédible et reconnue sur la scène internationale.

## OBJECTIFS SPÉCIFIQUES

La stratégie reposera en premier lieu sur l'appui aux membres et au développement leurs capacités permettant d'assurer la stabilité et l'impact des mouvements pour les droits des personnes LGBTQI dans les espaces francophones, ainsi que leur intégration dans les espaces internationaux de concertation et de décision (**Objectifs spécifiques 1 à 4**). Elle s'attachera en second lieu à assurer la pérennité d'Égides en tant qu'Alliance, non seulement par le renforcement de sa structure et de ses capacités, mais aussi par le développement de son statut comme interlocutrice reconnue sur les enjeux LGBTQI dans les espaces francophones (**Objectifs spécifiques 5 et 6**).

**Objectif spécifique 1. La stabilité des mouvements et organisations de la société civile pour les droits des personnes LGBTQI dans les espaces francophones est améliorée.**

**Départements :** Programmes, Services aux membres, Levée de fonds

Le travail de l'Alliance et de ses membres permet d'augmenter significativement la part de ressources mondiales allouées aux pays francophones pour les droits des personnes LGBTQI. Les organisations francophones de la société civile disposent ainsi de ressources plus importantes, permettant d'assurer, à moyen et long terme, le maintien de leur structure et la poursuite de leurs programmes et services ciblant les communautés LGBTQI. À cette fin, Égides et ses membres travaillent particulièrement à assurer que les bailleurs de fonds engagent leurs financements dans toutes les régions du monde francophone, de manière adaptée aux intérêts et besoins spécifiques des communautés de chacune de ces régions. Par ailleurs, une partie significative de ces ressources sont dédiées aux dépenses de fonctionnement des organisations afin d'assurer que leur stabilité ne se réalise pas au détriment de leur indépendance et qu'elles puissent poursuivre leur propre agenda.

**Objectif spécifique 2. Les capacités de gestion, de mobilisation, de fourniture de services et de plaidoyer des organisations de la société civile LGBTQI dans les espaces francophones sont renforcées.**

**Départements :** Programmes, Services aux membres

Égides et ses membres contribuent à l'augmentation de l'offre disponible en matière de renforcement des capacités en langue française, qu'il s'agisse de formations, d'opportunités d'apprentissage et d'échange d'expériences et de bonnes pratiques, ou d'outils et rapports de recherche. Cette offre couvre, dans la mesure du possible, tous les domaines et sujets pertinents au travail des organisations LGBTQI francophones dans leur contexte de travail respectif. Le renforcement des capacités repose non seulement sur la traduction en français de ressources disponibles, mais aussi sur la création de nouvelles ressources spécifiques aux contextes de la francophonie mondiale. Avant tout, l'Alliance et ses membres soutiennent la valorisation, la capitalisation et la diffusion des savoirs et des expertises existantes parmi les mouvements LGBTQI de la francophonie internationale, dans une perspective d'apprentissage par les pairs.

**Objectif spécifique 3. Les enjeux spécifiques affectant les communautés LGBTQI et les organisations les représentant dans les espaces francophones sont documentés par des processus de collectes de données pertinentes.**

**Départements :** Programmes, Services aux membres

Les actions de l'Alliance et de ses membres – programmes, services, communications et plaidoyer – reposent sur une connaissance solide des enjeux spécifiques affectant les communautés LGBTQI et les organisations les représentant dans la francophonie mondiale. À cette fin, Égides et ses membres soutiennent la recherche afin d'assurer la documentation des situations des personnes LGBTQI francophones, soutenue par des données pertinentes crédibles permettant l'élaboration et la mise-en-œuvre d'actions ciblées et adaptées. Les processus de recherche et de collecte de données sont menés de manière rigoureuse avant tout par les personnes concernées, et repose sur une collaboration continue entre le milieu académique, le milieu militant, et la mise-en-œuvre des programmes. Des mécanismes de gestion des connaissances efficaces sont conçus et mis en œuvre afin d'assurer la diffusion et le partage des données collectées et des connaissances qui en sont tirées.

#### **Objectif spécifique 4. La visibilité et la participation des activistes LGBTQI francophones sont améliorées dans les espaces internationaux de concertation et de décision.**

**Départements :** Services aux membres, Mobilisation internationale, Communications

Les efforts d'Égides et de ses membres permettent une meilleure intégration des activistes LGBTQI dans les espaces internationaux de concertation et de décision, afin d'assurer la visibilité et la prise en compte des enjeux et besoins spécifiques des communautés LGBTQI francophones dans les programmes et stratégies régionales et internationales pour les droits humains. L'Alliance et ses membres travaillent non seulement à assurer l'accessibilité générale des espaces existants aux personnes francophones en plaidant notamment pour une plus grande utilisation du français en leur sein, mais aussi à offrir aux activistes francophones des espaces sécuritaires qui leur sont dédiés permettant le dialogue et l'échange. Égides et ses membres s'assurent que ces espaces dédiés sont connectés avec toutes les parties prenantes pertinentes au niveau régional et international. Par l'augmentation de leur visibilité, les activistes et organisations LGBTQI francophones ont un accès plus direct aux autorités gouvernementales et institutionnelles locales, régionales et internationales – incluant les bailleurs de fonds.

#### **Objectif spécifique 5. La structure organisationnelle et financière d'Égides est renforcée pour assurer la stabilité de l'Alliance à long terme.**

**Départements :** Administration et finances, Levée de fonds, Programmes

Égides dispose des ressources – humaines, financières et matérielles – nécessaires à l'accomplissement et à la poursuite de sa mission, ainsi qu'à la réalisation de sa vision, en soutien à un portefeuille de projets et d'actions ambitieuses. Égides assure le financement durable de sa structure et le développement de nouveaux programmes et services pour ses membres et les communautés LGBTQI qu'ils soutiennent. Égides est une organisation attractive et inclusive de toutes les identités représentées dans les communautés qu'elle soutient. Elle favorise une approche reposant sur l'autonomisation et le leadership des personnes concernées, construisant une équipe diversifiée en termes d'identités, d'expériences et de compétences, assurant une connaissance approfondie des enjeux – y compris de terrain – et le développement d'une expertise légitime et reconnue. Égides place par ailleurs le bien-être et l'épanouissement de son personnel au cœur de ses préoccupations, et met en œuvre les actions nécessaires pour être un milieu de travail sécuritaire qui favorise le leadership et le développement personnel et professionnel. Enfin, Égides est une organisation qui valorise l'innovation et l'apprentissage, notamment par des processus collaboratifs de réflexion et de capitalisation des expériences.

**Objectif spécifique 6. Égides est reconnue internationalement comme une interlocutrice crédible et incontournable sur les enjeux internationaux touchant les droits LGBTQI dans les espaces francophones.**

**Département :** Communications, Mobilisation internationale, Levée de fonds

Une stratégie de communication et d'engagement mettant en valeur les résultats et les accomplissements d'Égides et de ses membres permet d'établir la réputation de rigueur et de sérieux de l'Alliance auprès des parties prenantes internationales. Par l'expertise acquise par ses actions, par son expérience et par ses membres, Égides devient une référence internationale recherchée et écoutée sur les enjeux des droits des personnes LGBTQI francophones, permettant des actions de mobilisation et de plaidoyer plus fortes et efficaces, notamment auprès des autorités gouvernementales, des institutions internationales et des bailleurs de fonds. Égides n'intervient que dans les espaces internationaux dans lesquels les mouvements LGBTQI francophones ont besoin d'une voix concertée et unifiée, et se garde de monopoliser la parole et l'espace au détriment de ses membres, des organisations régionales et locales, et des activistes.

## OBJECTIF GÉNÉRAL

D'ici le 31 mars 2028, les organisations luttant pour les droits des personnes LGBTQI dans les espaces francophones à travers le monde sont renforcées durablement et mobilisées au sein d'une Alliance mondiale forte, crédible et reconnue sur la scène internationale.



### MEMBRES

### ALLIANCE

#### OBJECTIF SPÉCIFIQUE 1

La stabilité des mouvements et organisations de la société civile pour les droits des personnes LGBTQI dans les espaces francophones est améliorée.

#### OBJECTIF SPÉCIFIQUE 2

Les capacités de gestion, de mobilisation, de fourniture de services et de plaidoyer des organisations de la société civile LGBTQI dans les espaces francophones sont renforcées.

#### OBJECTIF SPÉCIFIQUE 3

Les enjeux spécifiques affectant les communautés LGBTQI et les organisations les représentant dans les espaces francophones sont documentés par des processus de collectes de données pertinentes.

#### OBJECTIF SPÉCIFIQUE 4

La visibilité et la participation des activistes LGBTQI francophones sont améliorées dans les espaces internationaux de concertation et de décision.

#### OBJECTIF SPÉCIFIQUE 5

La structure organisationnelle et financière d'Égides est renforcée pour assurer la stabilité de l'Alliance à long terme.

#### OBJECTIF SPÉCIFIQUE 6

Égides est reconnue internationalement comme une interlocutrice crédible et incontournable sur les enjeux internationaux touchant les droits LGBTQI dans les espaces francophones.



## STRATÉGIES

Cette section donne une liste non exhaustive des principales stratégies qu'Égides utilisera pour l'atteinte des objectifs décrits dans le Plan stratégique 2023-2028.

**Consolidation du réseau.** Égides assurera une croissance raisonnée et cohérente de son réseau d'organisations membres, en plaçant le développement de services adaptés aux besoins et priorités de ses membres au cœur de son travail.

**Mobilisation et engagement des membres.** Égides poursuivra la création d'espaces en ligne et en personne pour la rencontre, l'échange et l'apprentissage permettant de favoriser les convergences et collaborations entre membres de l'Alliance au niveau local, régional et international.

**Programmes.** Égides développera et diversifiera son portefeuille de programmes et projets afin de répondre au mieux aux priorités et besoins exprimés par les membres de l'Alliance.

**Suivi, évaluation et apprentissage.** Égides travaillera à mesurer et évaluer de manière rigoureuse les résultats de ses actions, et placera l'apprentissage et la capitalisation au cœur de son approche de maintien et d'amélioration de la qualité de son travail afin d'assurer le renforcement de son impact, et l'adéquation de celui-ci avec les priorités et besoins des membres de l'Alliance.

**Renforcement des capacités.** Égides appuiera les processus de renforcement des capacités des organisations membres de l'Alliance, tant au niveau technique qu'organisationnel, afin de promouvoir la pérennité, la résilience et l'impact pour les changements des mouvements LGBTQI francophones.

**Gestion et partage des connaissances.** Égides favorisera la disponibilité des connaissances existantes en lien avec les enjeux LGBTQI au public francophone, et appuiera la création et la diffusion des nouvelles données connaissances en français et/ou en lien spécifiquement avec les enjeux des communautés LGBTQI francophones, afin de soutenir l'inter-apprentissage et l'impact des actions.

**Développement du plaidoyer.** Égides développera ses capacités en termes de plaidoyer et mobilisera et appuiera les membres de l'Alliance afin d'assurer la visibilité et la prise en compte des enjeux, priorités et besoins des communautés LGBTQI francophones dans les espaces régionaux et internationaux de concertation et de décision, et auprès des parties prenantes clés du paysage international.

**Renforcement de la structure.** Égides travaillera à la pérennisation de la structure de l'Alliance, en assurant en particulier la stabilité de l'équipe du Secrétariat international, la rigueur et la transparence de sa gestion, ainsi que la diversification de ses sources de financement.

**Communications et visibilité.** Égides travaillera à l'amélioration continue de sa crédibilité non seulement auprès de ses membres, mais aussi envers les partenaires, bailleurs de fonds, et le grand public, en mettant en valeur l'impact de ses actions et celles de ses membres.

**Levée de fonds.** Égides s'engagera sur la voie de la croissance et de la stabilité financière pour assurer la continuité de ses programmes et services, et la pérennité de sa structure, en maintenant de relations de confiance avec les bailleurs de fonds et en développant une culture de la philanthropie au sein de l'Alliance.

**Sensibilisation.** Égides soutiendra la sensibilisation des acteurs du secteur la coopération internationale et du secteur privé en offrant des services de consultation externe afin d'appuyer l'intégration des enjeux LGBTQI dans l'ensemble de l'action internationale.

## PRIORITÉS TRANSVERSALES

Cette section décrit les enjeux qu'Égides s'engage à prendre en compte dans l'ensemble de ses actions, programmes, projets et activités.

**Intersectionnalité.** Égides reconnaît les multiples dimensions de la vulnérabilité et de la marginalisation, et la nécessité de les intégrer dans son approche, que cela soit en termes d'orientation sexuelle, d'identité et d'expression de genre, ou de caractéristiques sexuées, comme en termes de race, origine ethnique, religion, situation de handicap, entre autres.

**Décolonialisme.** Égides reconnaît l'expertise des communautés LGBTQI comme les parties prenantes les mieux informées de leurs priorités, besoins et enjeux contextuels. Elle placera l'approche décoloniale au cœur de son action, reconnaissant les impacts négatifs à long terme de la colonisation, et soutiendra le travail de ses membres et partenaires dans une perspective de remise en question constante de l'héritage colonial.

**Autonomisation.** Égides mettra en œuvre l'ensemble de ses actions dans une perspective d'autonomisation des organisations et activistes LGBTQI francophones, reconnaissant et soutenant leur expertise et leur leadership dans leurs contextes respectifs, et assurant des actions d'appui répondant strictement à leurs besoins et priorités.

**Agir sans nuire (« do no harm »).** Égides assurera que la réalisation de ses objectifs repose sur une approche fondée sur une analyse des risques informées en premier lieu par les personnes concernées. Elle mettra en œuvre des stratégies sensibles aux contextes de travail de ses membres et partenaires afin de prévenir et mitiger les impacts négatifs – incluant les risques à la sécurité et la vie des personnes – de ses actions sans les limiter ou les empêcher.

**Développement durable.** Égides travaillera à inscrire son action dans une perspective de développement durable, et en tenant compte notamment des enjeux liés aux changements climatiques dans la planification et la mise-en-œuvre de ses actions, et en prenant des mesures pour limiter son impact environnemental.



209, rue Sainte-Catherine Est, bureau 5305  
Montréal (Québec) Canada | H2X 1L2

[info@egides.org](mailto:info@egides.org)

[egides.org](http://egides.org)

